



## ЗМІСТ:

- 📌 *Робота над New American Finance Corporation наближається до завершення*
- 📌 *Обрання нового стратегічного напрямку діяльності АСГ*
- 📌 *Нове партнерство*
- 📌 *Ряд статей, підготовлених АСГ, виходить у російськомовних виданнях у США*
- 📌 *АСГ виходить на Кавказ*

# Aginsky Consulting Group Квартальний бюлетень

## Липень 2005 року

### РОБОТА НАД NEW AMERICAN FINANCE CORPORATION НАБЛИЖАЄТЬСЯ ДО ЗАВЕРШЕННЯ

Протягом останніх декількох місяців спеціально створена оперативна група консультантів, що складається з фахівців у галузі фінансів, бухгалтерії, маркетингу, стратегічного планування та управління проектами, продовжувала працювати над документацією, необхідною для запуску великого проекту Aginsky Consulting Group в галузі іпотечного кредитування в США, який, під назвою New American Finance Corporation, планується як окрема компанія за участю АСГ. На даний момент оперативна група завершила всю основну роботу над фінансовою звітністю, оцінкою корпоративної вартості, меморандумом про приватне розміщення капіталу, а також над бізнес-планом, фінансовим і оперативним планами проекту, та наближається до завершення роботи над останніми документами, такими як угода про підписку на цінні папери нової компанії та перелік основних умов фінансування. Після завершення роботи над повним пакетом документів компанія зможе розпочати запланований пошук фінансування, необхідного для відкриття Call-центру на території

одного із стратегічно важливих для нас ринків, а також розпочати масову рекламно-маркетингову компанію, спрямовану на певну цільову аудиторію по всій території США.

Нагадаємо, що New American Finance Corporation є новим проектом Aginsky Consulting Group у галузі іпотечного кредитування, який буде спрямовано на початку на російсько- та україномовні громади в Сполучених Штатах, пропонуючи недорогі та високоякісні іпотечні послуги. На даний час наша компанія володіє стовідсотковою часткою в цьому проекті та планує зібрати фінансування на суму принаймні трьох мільйонів доларів до кінця поточного року, що є необхідною умовою для успішного початку проекту.

Для одержання більш детальної інформації про проект New American Finance Corporation продовжуйте регулярно відвідувати наш Інтернет-сайт або пишть на адресу: [nafc@aginskyconsulting.com](mailto:nafc@aginskyconsulting.com).

### ОБРАННЯ НОВОГО СТРАТЕГІЧНОГО НАПРЯМКУ ДІЯЛЬНОСТІ АСГ

Існування міжнародних фінансових організацій (International Finance Institutions або IFIs), таких як Група Світового банку, Європейський банк реконструкції та розвитку (ЄБРР), а також ряд інших організацій, що фокусуються на фінансуванні проектів у країнах з економікою, що розвивається, та з перехідною економікою (наприклад Агенція США з міжнародного розвитку (USAID)) створює величезний ринок із необмеженим потенціалом для компаній, що інвестували свій практичний досвід та ресурси в міжнародні ринки, що вирізняються більш високим ступенем ризику. В зв'язку з нашим інтересом до таких країн як зокрема Росія, Україна та Китай, керівництво нашої компанії

одночасно прийняло рішення про те, що нам слід звернути увагу на ідею співробітництва з міжнародними фінансовими організаціями та спробувати взяти участь у тендерах, які потребують наших послуг у сфері консалтингу та міжнародних ринків, а також наших значних зв'язків у Сполучених Штатах.

Особою, відповідальною за розвиток цього нового напрямку діяльності компанії, стала Адіна Робінзон ([a.robinson@aginskyconsulting.com](mailto:a.robinson@aginskyconsulting.com)), призначена Віцепрезидентом з питань зв'язків із урядом та з юридичних питань, яка почала контролювати сферу встановлення зв'язків із найважливішими

відповідальними особами міжнародних фінансових організацій, а також буде визначати потенційні проекти для компанії. В результаті її інтенсивної роботи компанії вже вдалося зібрати декілька професійних команд та заявити про свою участь у тендерах, що спонсоруються Європейським банком реконструкції та розвитку (ЄБРР) та Азійським банком розвитку (АзБР). На даний момент компанія очікує на відповідь від ЄБРР з приводу можливості нашої потенційної участі в проекті з надання мікрокредитів в Україні (сума проекту становить 3,5 мільйони доларів США).

# НОВИНИ



## НОВЕ ПАРТНЕРСТВО

Aginsky Consulting Group має за честь повідомити про створення нового важливого партнерства, яке відкриє нам вихід на нові ринки в Сполучених Штатах та за їх межами. Пан Стенлі Барнс, президент сітлської компанії Barnes and Associates, зацікавлений у розгляді можливості співпраці з нами в таких сферах як планування підприємств, управління ризиками, поглинання, пошук фінансування та розвиток організації підприємств. Основна діяльність компанії Barnes and Associates провадиться в північно-західній частині США та полягає в наданні послуг стратегічного та фінансового консалтингу. Компанія обслуговує ринок середніх та великих підприємств,

що працюють у різних сферах, таких як урядові контракти (включаючи оборонні контракти), охорона здоров'я, готельний бізнес, харчова промисловість, бухгалтерія, телекомунікації та високі технології. АСГ розглядає це партнерство як можливість створення нових компаній та проектів, що поєднують солідний консалтинговий досвід пана Барнса з нашим досвідом ведення бізнесу на міжнародному ринку.

Досвід пана Барнса включає в себе наступні етапи: партнер-засновник закритого інвестиційного партнерства, Виконавчий директор дочірньої організації Фонду Форда, Президент таких компаній як Evergreen Publishing і Seattle/King County Big Brothers,

консультант більше ніж по 150 проектах, а також тимчасовий або сезонний менеджер для компаній із середнім обсягом продажів, що становить 5 - 12 мільйонів доларів США, та з кількістю працівників до 85 осіб. Пан Барнс має в своєму активі Щорічну нагороду в галузі маркетингу Національної асоціації теле- та радіомовних організацій. Він також одержав фінансування для некомерційної діяльності від фондів компанії Boeing, Medina и Weyerhaeuser. Він має бакалаврську та магістерську ступені в адмініструванні бізнесу Гарвардського університету, та входив до складу Ради директорів Форуму з підприємництва Масачусетського технологічного інституту та організації Big Brothers of King County.

## РЯД СТАТЕЙ, ПІДГОТОВЛЕНИХ АСГ, ВИХОДИТЬ У РОСІЙСЬКОМОВНИХ ВИДАННЯХ У США

Вступна стаття нашої першої великої серії, що має назву «Від малого бізнесу до міжнародного конгломерату», побачила світ у російськомовних газетах у Сполучених Штатах та буде продовжувати публікуватися щомісяця в розділі стовпчика редактора більше десяти найбільших у США газет і журналів, що видаються російською мовою (такі як «Аргументи і факти», «Нове російське слово», «Континент», «Журнал «Факт»», «Російський світ», «Горизонт» тощо). Ряд статей публікується російською та англійською мовами безкоштовно та детально обговорює різні питання, що враховуються при відкритті та розширенні власної невеликої справи, а також надає консультацію стосовно багатьох інших аспектів ведення бізнесу.

Російськомовна ділова громада в США є досить високорозвиненою, але, на даному етапі, ще не може вважатися повністю інтегрованою в американське бізнес-середовище, оскільки багато російськомовних бізнесменів досі не обізнано з усім різноманіттям можливостей, якими вони можуть скористуватися в Сполучених Штатах. Більше того, через відсутність в більшості випадків офіційної ділової освіти, багато іммігрантів із колишнього Радянського Союзу досягли успіху тільки в результаті тяжкої праці та завдячуючи власній інтуїції, припускаючись на своєму шляху помилок, багатьох із яких можна було би уникнути. Таким чином, метою наших статей є пролиття світла на найважливіші питання, що існують у бізнесі, та, по можливості,

полегшити для російськомовних бізнесменів в Америці шлях до успіху.

Перші декілька статей нашої серії розкривають питання різних способів фінансування для малого бізнесу та, протягом наступних місяців, будуть продовжувати дискусію на інші найважливіші теми, такі як маркетинг, стратегічне планування, планування підприємства, задоволення потреб споживача, електронна комерція та багато іншого. Для того, щоби одержати копію статей, звертайтеся до нас за наступною адресою: [publishing@aginskyconsulting.com](mailto:publishing@aginskyconsulting.com).

## АСГ ВИХОДИТЬ НА КАВКАЗ

Регіон Закавказзя надає величезні можливості для міжнародних інвесторів через те, що країни, які знаходяться на його території (Грузія, Вірменія та Азербайджан), розташовані на кордоні Європи та Азії, між християнською та ісламською цивілізаціями, та являють собою поле, де геополітичні та економічні інтереси таких країн як Іран, Росія та Туреччина (а також США в новітній історії) перетинаються та часто стикаються.

Наша компанія зробила перший свідомий крок для того, щоби одержати вихід у цей регіон - ми встановили представництво у Вірменії. АСГ стратегічно зацікавлена у виході саме на вірменський ринок по декільком причинам. По-перше, людський капітал цієї країни є порівняно недорогим, навіть відповідно до низьких стандартів Східної Європи, особливо беручи до уваги високий рівень освіти населення. Одним із секторів економіки Вірменії, що розвивається найбільш швидкими темпами, є сектор інформаційних технологій. У зв'язку з цим вірменські ІТ-компанії постійно намагаються зацікавити західні організації в своїх послугах в сфері аутсорсингу. По-друге, вірменська діаспора є одним із найбільш впливових етнічних утворень у світі, що може створити для нашої

фірми виключно сприятливі перспективи в зв'язку з нашою зацікавленістю в подібних можливостях для розвитку бізнесу на міжнародному ринку.

Відкриття філії АСГ у Вірменії багато в чому пов'язане з допомогою, наданою АСГ нашим регіональним директором у цій країні паном Бакеном Мкртчяном ([babken@aginskyconsulting.com](mailto:babken@aginskyconsulting.com)), який за останні місяці встиг зробити багато для того, щоби детально дослідити перспективи нашого бізнесу, встановити необхідні контакти та викликати зацікавленість у консалтингових послугах у деяких найбільш багатообіцяючих вірменських компаній. Пан Мкртчян володіє вірменською, англійською та російською мовами та має понад десять років досвіду роботи в корпоративному діловому середовищі, а також індивідуального ведення бізнесу в регіоні. Пан Мкртчян має ступінь MBA Американського університету (American University) у Вірменії та досяг успіху у визначенні нових перспектив для нашої компанії за порівняно невеликий проміжок часу. Одним із останніх кроків у цьому напрямку є створення стратегічного партнерства з однією з найбільш сучасних фінансових організацій у Вірменії - АрмКоммуникэйшн Банк. Цей банк виявив бажання

співпрацювати з нами та потенційно зацікавлений у наших послугах як незалежної третьої особи, відповідальної за аудит різних інвестиційних можливостей, управління ризиками, аналіз бізнес-планів клієнтів банку з наступною рекомендацією стосовно прийняття позитивного чи негативного рішення щодо фінансування того чи іншого проекту. Більше того, у випадку згоди банку на надання кредиту, наша компанія буде залучена до управління та використання коштів у найбільш ефективному режимі.

Пан Мкртчян також бере участь у різних місцевих конференціях та виставках, таких як, наприклад, сьоме щорічне засідання Чорноморського банку торгівлі та розвитку (ЧБТР), яке відбулося на початку липня в Єревані. ЧБТР є міжнародною фінансовою організацією, заснованою Азербайджаном, Албанією, Болгарією, Вірменією, Грецією, Грузією, Молдовою, Росією, Румунією, Туреччиною та Україною, яка має статутний капітал у розмірі 1,45 мільярда доларів США. В результаті участі в засіданні пан Мкртчян набув декілька важливих контактів, які компанія сподівається використовувати під час розвитку майбутніх можливостей у регіоні.